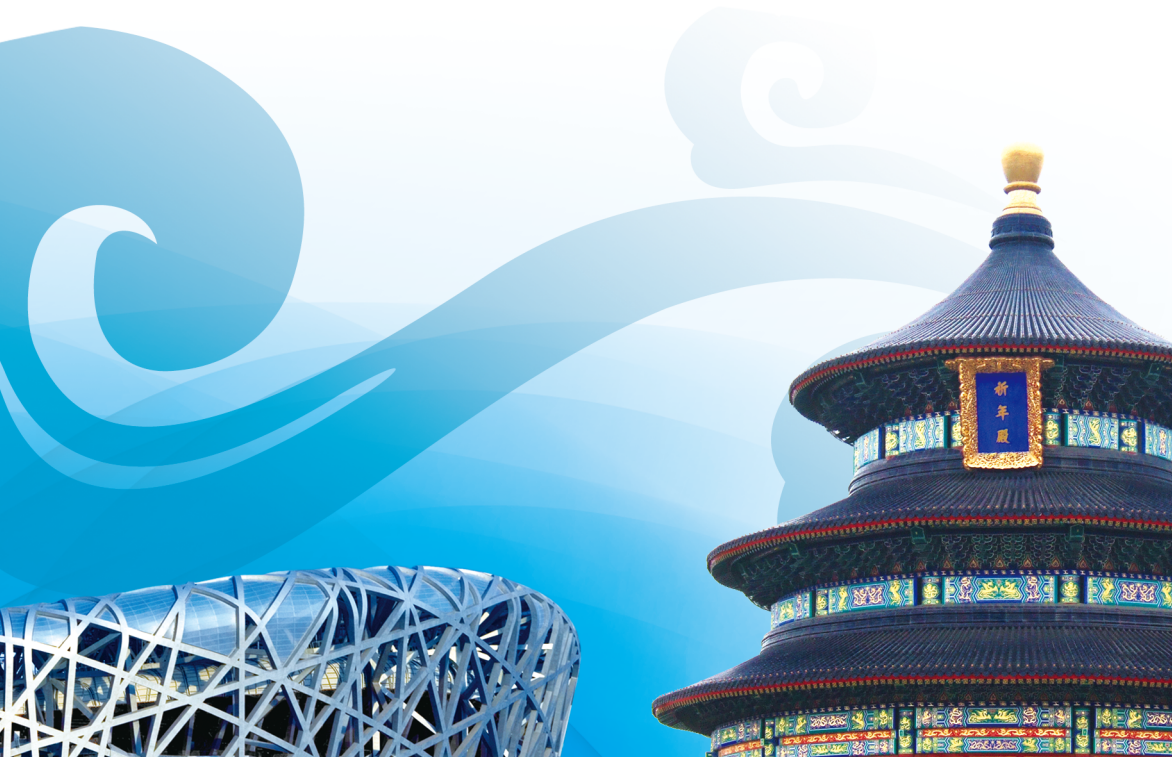




CHINA ATHLETES CAREER DEVELOPMENT

中国运动员职业发展

中国奥林匹克委员会
Chinese Olympic Committee





CHINA ATHLETES CAREER DEVELOPMENT



运动员职业发展

中国奥林匹克委员会
Chinese Olympic Committee





奥林匹克主义是增强体质、意志和精神并使之全面、均衡发展的一种生活哲学。奥林匹克主义谋求体育运动与文化和教育相融合，创造一种以奋斗为乐、发挥良好榜样的教育作用并尊重基本公德原则为基础的生活方式。

——《奥林匹克宪章》

体育具有改变世界的力量。

——曼德拉

运动员是奥林匹克运动中的核心力量，他们致力于体育运动的发展，在结束自己运动生涯的时候，他们理应获得应有的回报。

——雅克·罗格



你在路上，我们和你在一起

——促进运动员职业发展

步入体坛，我们保障运动员的发展

告别赛场，我们支持运动员的选择

退役之后，我们成为运动员的坚强后盾



目/录

多彩的退役生活 /1

踏上新旅程 实现新辉煌 / 2
华丽转身 再续精彩人生 / 12

丰富的服务项目 /19

青少年运动员文化教育/ 21
优秀运动员素质教育/ 24
学习深造 / 28
职业发展 / 30

有力的资源支持 /39

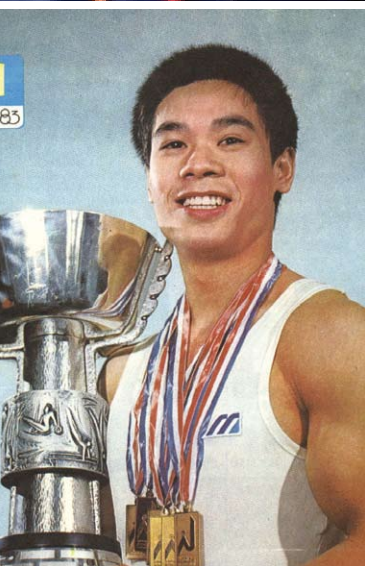
政策体系 奠定运动员职业发展基石 / 41
专门机构 为运动员职业发展提供服务/ 45
社会力量 拓展运动员职业发展的空间 / 49



多彩的退役生活

与世界各国运动员一样，中国运动员有着与他们同样的人生道路——运动生涯只是他们人生的一个阶段，离开运动场进入人生新的职业领域是他们的必然选择。

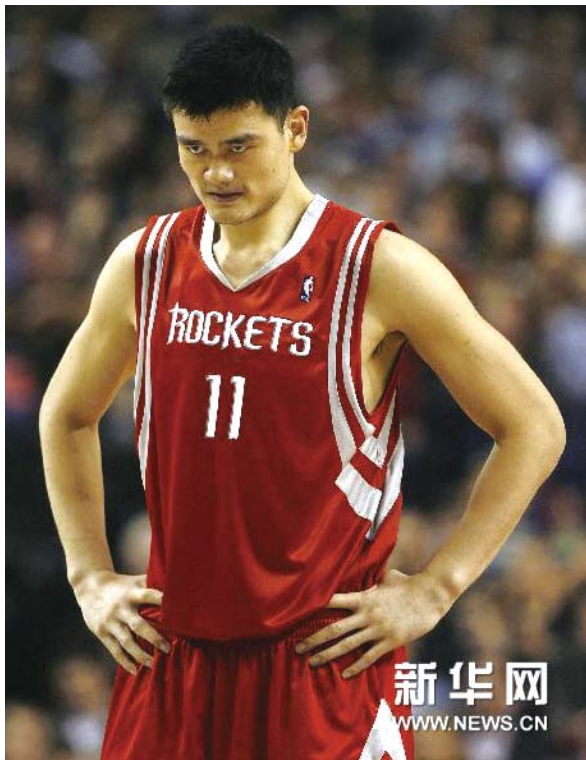
在丰富的项目和有力的资源的支持下，通过努力学习和不断进取，他们走出了精彩的人生，享受着新的工作带来的愉悦，幸福美好地生活着。



踏上新旅程 实现新辉煌

他们坚定、执着、吃苦耐劳，
用汗水与意志捍卫荣誉！
他们积极、乐观、坚韧不拔，
用拼搏与奋斗诠释人生！
在运动生涯中，他们已经站在
世界竞技体育的巅峰；
离开赛场后，他们同样成为各
自行业中的精英。





姚明

国家名片

篮球场上的姚明，带领中国男篮闯进奥运会八强。连续6年进入NBA全明星阵容。



从国青队到国家队，从世青赛到世锦赛、奥运会，从上海队到休斯敦火箭队，从 CBA 到 NBA，从懵懂的青涩少年到成为整支球队的绝对核心，姚明的每一步都迈得坚实而漂亮。无论是球技还是人品，姚明都无愧于全社会给予他的肯定和赞誉。

中国男篮的绝对核心，NBA选秀状元、休斯敦火箭队超级明星，上海世博会形象大使，北京奥运会中国代表团旗手，上海大鲨鱼篮球俱乐部投资人……姚明的头衔众多，他的身影已经不仅仅停留在体育领域，而是活跃在社会生活的各个方面。

那天，中国篮球协会为他举办了隆重的退役仪式，现在他正在续写更加美好的人生。

篮球场下的姚明，是餐饮、地产、酒店等多个产业的投资人，是社会公益活动的积极参与者，同时也是上海交通大学的一名学生。

无论是在中国还是其他国家，姚明早已成为国际化杰出运动员的代表，成为中国的“国家名片”。

今天我退役了，一扇门已经关上，而另一扇门却正在徐徐开启，门外有崭新的生活正在等着我去认真品读。

——姚明在退役仪式上的讲话



杨扬 成为IOC委员的 中国退役运动员

2010年2月，杨扬当选国际奥委会委员，成为第一位进入国际奥委会的中国退役运动员。

在2002年的盐湖城冬奥会上，杨扬一举拿下短道速滑500米和1000米两枚金牌，成为第一位获得冬奥会冠军的中国人，实现了中国在冬季奥运会上金牌零的突破。

退役后，她先后在中国和美国学习深造，积极投身社会活动，向大众推广和传播“快乐体育”的理念。2010年她发起成立“冠军基金”，关注退役运动员职业发展培训与青少年体育教育。

2011年5月31日，杨扬邀请温家宝总理在北京市朝阳区十八里店小学，和孩子们一起上了一堂体育课。这节课引起社会强烈关注，对于推动青少年体育教育起到了很好作用。



“冠军是梦想和荣誉，更是一种能力和素质”

——杨扬对冠军的感悟

李宁

从“体操王子” 到企业家



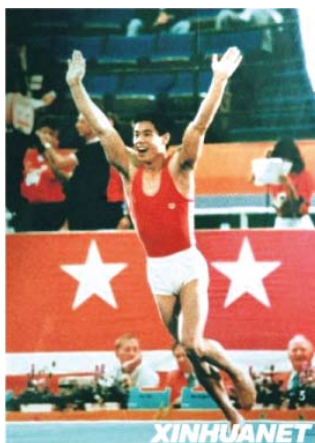
他是李宁，是他在北京奥运会开幕式上点燃了主火炬。

他被誉为“体操王子”，中国乃至世界体操史上的传奇人物。在他17年的运动员生涯中，共获得国内外重大体操比赛冠军106个。在1984年的洛杉矶奥运会上，他一人独得3枚金牌，创造了世界体操史上的神话。

退役后他进入北京大学学习，创立了“李宁”品牌。如今的“李宁”早已成为中国体育用品行业的第一品牌。

本着“源于体育、用于体育”的精神，李宁一直积极支持国内外体育事业。“李宁”品牌已经成为多支国字号运动队的装备供应商。

在他的带领和掌管下，“李宁”已经放眼世界，进军国际，成为具有国际竞争力的民族品牌。



“推动中国体育事业，让运动改变我们的生活”

——李宁对体育事业和运动的理解



邓亚萍 “乒乓皇后” 成为政府官员

邓亚萍，她获得过18个世界冠军，连续两届共4次奥运会冠军；她曾经连续8年世界排名第一，是排名世界第一时间最长的女运动员。她被誉为“乒乓皇后”。

1997年，她开始了自己11年的求学之路。她先是进入清华大学学习，2001年获得学士学位；同年9月进入英国诺丁汉大学，2002年12月获硕士学位；次年进入英国剑桥大学经济学专业学习，2008年2月取得经济学博士学位。在剑桥大学近八百年历史中，第一次有像邓亚萍这种重量级的世界顶尖运动员拿到博士学位。

自2002年开始，邓亚萍先后任职于国际奥委会和北京奥组委，并担任北京2008年奥运会奥运村副村长。邓亚萍一直在政府机关供职，现为人民搜索总裁。



“我的职业生涯，无时无刻不与国家的利益相关。今天对于我来说是崭新的一天，在未来的工作中，我将同管理团队一道，精诚团结，勇于创新，努力为广大网民多做点实事。”

——邓亚萍就职人民搜索的讲话

徐济成

从运动队走出的著名记者



徐济成，青年时代从事专业篮球运动。

1982年退役后，进入山东大学英语系学习，毕业后供职于新华社体育部。

参加工作以来，徐济成几乎参加了自汉城奥运会以来所有大型运动会的采访工作，尤其是篮球项目的采访和解说工作，逐渐成为中国最具影响力的篮球记者、评论员。

2008年北京奥运会期间，徐济成担任了北京奥组委媒体运行部副部长、主新闻中心常务副主任。



“让球迷过瘾，做体育记者才真正过瘾”

——徐济成工作格言



许海峰

从金牌运动员到金牌教练

许海峰，在中国，没有人不知道这个名字。在1984年奥运会上，他成为中国第一位奥运冠军。退役执教后，他也为中国培养了多位奥运冠军。

1995年，他收枪执教，出任国家射击队女子手枪组教练。仅仅一年后，他的弟子李对红在1996年亚特兰大奥运会上夺得女子运动手枪冠军。2000年悉尼奥运会上，他的另一个弟子陶璐娜在女子气手枪项目上为中国代表团夺得首金。从此以后，许海峰被人们称为“金牌教练”。

如今的许海峰是国家体育总局自行车击剑运动管理中心副主任。从金牌运动员到金牌教练，再到体育部门的管理者，许海峰完成了人生的三级跳。



我任何事情都是尽自己最大的努力。要么不干，只要干，就要干好，这是我的人生哲学。

——许海峰的奋斗格言

从运动员到演艺明星

李连杰



运动经历: 自幼习武，在1974年曾夺得全国武术比赛少年组第一名和全能第一名。而从1975年到1979年连续5年获全国武术比赛冠军的纪录至今尚无人打破。

转型之路: 1982年，李连杰主演的《少林寺》红遍中国，随后他又先后拍了《南北少林》《少林小子》等多部电影。他的《黄飞鸿》系列、《方世玉》系列及《太极张三丰》《洪熙官》等古装片不仅获得票房上的成功，且掀起了一股武侠片热潮。

赵文卓



运动经历: 毕业于北京体育大学武术系。在校期间就曾多次获得全国武术大赛枪、剑等多种器械的单项冠军。

转型之路: 1992年，被香港著名导演元奎选中拍摄电影《新方世玉》而步入影视圈。这次从影，他不仅获得了与李连杰演对手戏的机会，同时也打开了一条成名之路。此后拍摄了《黄飞鸿——龙城歼霸》《青蛇》《满汉全席》等电影，蜚声影坛。

马艳丽



运动经历: 自幼从事赛艇训练，曾获得河南省赛艇比赛冠军。

转型之路: 从运动员到T型台并成为1995年上海国际模特大赛冠军。从名模到演员、设计师，马艳丽成功完成了自身形象的转换。

李学庆

运动经历：田径运动员，1997年全国青年田径锦标赛上夺得撑竿跳第三名。

转型之路：退役后从事模特工作，是目前亚洲模特界身材比例最好的男模。先后代表中国获得不少世界级奖项，实现了中国男模在国际模特界获奖零的突破。



陶虹

运动经历：1983年入选北京花样游泳队，成为一名花样游泳运动员，1987年成为国家花样游泳队队员，多次在国内外比赛中获集体、双人及个人奖项，曾获得过全运会冠军、世界杯集体赛第五名。

转型之路：1993年踏入影视圈，在影视界获得了巨大的成功。



牛莉

运动经历：出生于运动员世家，12岁起就走进了花样游泳队并取得了全国冠军。15岁转入八一射击队，与王义夫及李对红做过队友，并以全军射击冠军的成绩而在体坛小有名气。

转型之路：退役后，考上了解放军艺术学院，从此踏入了演艺圈。1993年至今，已经拍摄了近三十部影视作品。





华丽转身 再续人生精彩

在他们的运动生涯中，可能没有取得那么辉煌的成绩，他们的名字甚至从未在我们的记忆中停留。但是，他们同样拥有：一流的体育知识和技能，超强的团队精神和卓越的执行力，广阔的国际视野和不断增强的综合素质。离开赛场后，他们的生活平凡、普通却又多彩。





回报社会 回报国家

张永建

散打运动员，运动健将。退役后进入重庆市反恐特警队，以英勇的作风和优异的表现得到同事们的一致好评。

杨 鸣

赛艇运动员，退役后进入上海市城市管理执法队工作。她凭借过硬的身体素质、吃苦耐劳的精神和极强的责任意识，为上海城市管理工作做出了自己的贡献。



艰苦创业 服务大众

陈立云

体操运动员，退役后发挥自己的体操运动特长，开办南京培蕾体育艺术中心，主教少儿芭蕾舞。经过10余年的经营和发展，中心现已成为拥有40多名教师和5000多名学生的大型芭蕾舞学校。

牟佳慧

全国武术冠军，退役后参加国家举办的运动员体育经纪人培训，在体育部门的扶持下开办了自己的击剑馆，致力于击剑运动的普及和开展。她的击剑馆秉持微利润的理念运营，力求使这项“贵族运动”平民化。

张亮

柔道运动员，退役后参加体育部门举办的创业培训班，并在体育部门的帮助下创办柔道馆，让越来越多的人了解并参与到这项运动中来。



投身体育产业 推动体育发展

李照国、孔明月

拳击运动员，二人曾为黑龙江队的队友。退役后参加国家举办的运动员体育经纪人培训后，创办了体育经纪公司，在赛事开发和推广工作上颇有建树。他们深信争辉将伴随着中国体育事业共同发展。



延续专业优势 创造职业辉煌

吴 敏

田径运动员，退役后参加国家举办的运动员健身教练培训班，受聘于多家健身俱乐部。作为健身教练，如今在行业中已经小有名气。



樊小芹

曲棍球运动员。退役后经过运动员转型为体育教师的培训，进入甘肃省白银市体校工作，担任曲棍球教练。她对教练工作充满激情，在体校任教，改变了她的命运，发挥了她的专业特长，也推动了基层业余训练运动的发展。



丰富的服务項目

《奥林匹克宪章》：“国际奥委会鼓励体育组织和公共权力机关尽全力保障运动员的社会和职业前途。”

中国奥委会积极关注运动员的职业发展，关注退役运动员的职业转换。

用知识润泽，用技能武装

中国在运动员退役转型和文化教育方面的工作所秉持的原则是“不仅授予其技能，更要给予其信心”。

“授予技能”所涵盖的是运动员退役转型、职业辅导等一系列工作。中国政府通过宏观政策、机构到微观项目、活动不同层次的工作，旨在培养退役运动员的社会生存技能，完成职业转换。

“给予信心”所涉及的则是运动员文化教育工作。生活的信心和勇气是源于自信、自立、自强的心态和个人的素质、能力。所以，中国政府大力落实青少年运动员的基础文化教育，创造性地开展国家队运动员的素质教育、丰富运动员就学政策机制、深化运动员高等教育等。



【青少年运动员文化教育】

青少年文化教育采取多种形式进行，既有普通中小学进行体育训练的同时接受文化教育，也有在业余体校进行专项体育训练时开展文化教育活动....运动员接受文化教育的权利得到全面保障。



少年时代的中国体操名将腾海滨

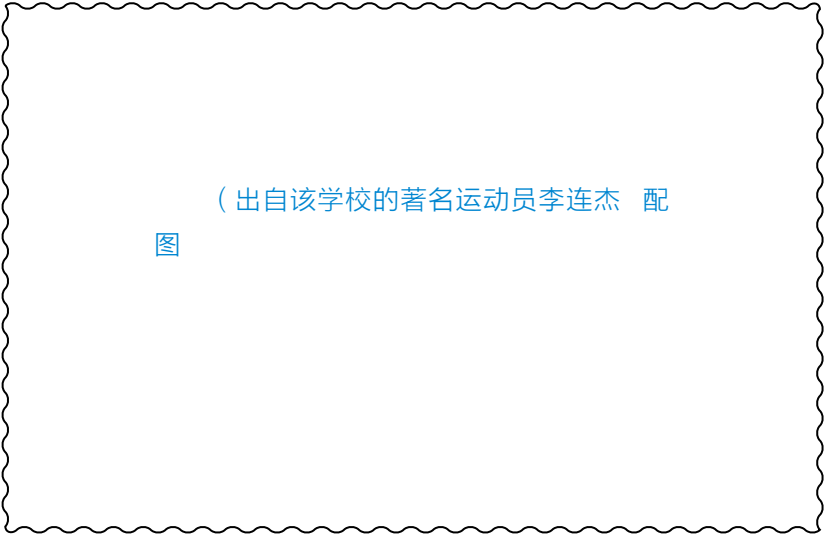


北京什刹海体校学生们在上文化课

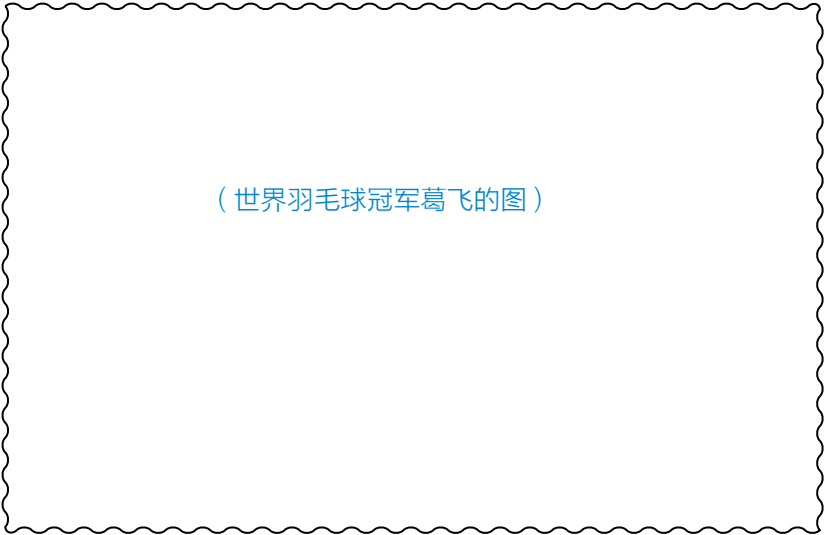
2009-2010年86所体校学生毕业去向统计

	毕业生总数	上大学人数	比例	就业人数	比例	输送运动队人数	比例	其他	比例
2009	6315	1631	25.83%	3009	47.65%	820	12.98%	855	13.54%
2010	7978	2063	25.86%	3761	47.14%	883	11.07%	1271	15.93%
总计	14293	3694	25.84%	6770	47.37%	1703	11.91%	2126	14.87%

什刹海体育运动学校是专门培养体育人才的学校，青少年在此进行体育训练的同时接受全面的文化教育。



南通市儿童业余体校采取体教结合培养后备人才的方式，加强学生的文化教育。多年来南通市产生了16名世界冠军中有13名曾经在此学习。



人大附中是北京市一所高水平的中等学校，积极吸收优秀的青少年体育人才入校学习，推动了学生文化教育和体育锻炼的全面发展，同时也为培养高水平体育人才做出了贡献。

人大附中足球俱乐部配图

【优秀运动员素质教育】

中国的专业运动员，他们在役期间，不仅可以通过政策支持进入高等学校学习，同时体育部门还为其实施素质教育，建设了随时随地供运动员上网学习的远程教育网络系统，使运动员在进行专业训练的同时，能够兼顾学习。



素质教育旨在促进运动员全面发展

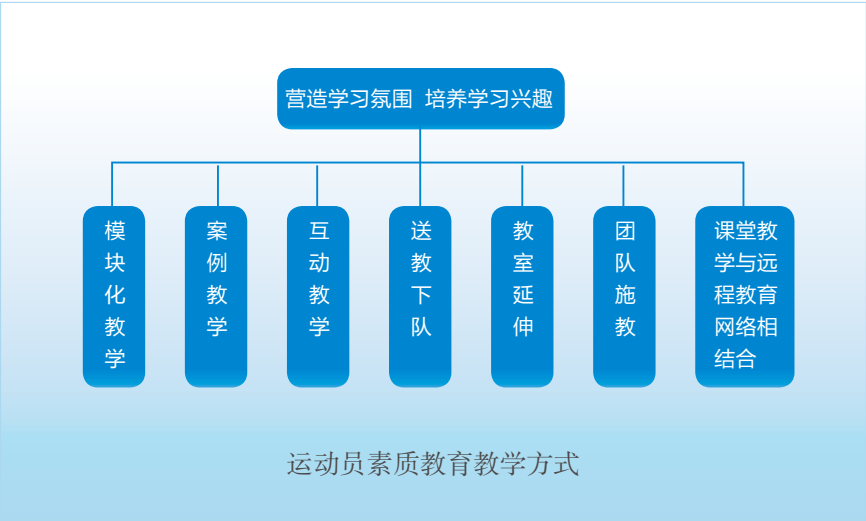
为了提高运动员综合素质，促进运动员全面发展，体育部门专门在国家队成立了运动员文化教育中心，对运动员实施素质教育。其宗旨是把素质教育与运动队的实际需求紧密结合，把素质教育作为运动员训练的重要组成部分，通过素质教育发展运动员的各种兴趣，营造运动队学习氛围，提高运动员综合素质。

教学方式

模块化教学：素质教育教材将知识点模块化，以适应运动员的学习方式。

案例教学：结合国家队运动员训练、比赛和生活中的典型事例，激发运动员学习兴趣，提高教学效果。

互动教学：把体验式教学引入课堂，增加运动员学习兴趣、参与程度和认同感。





送教下队：派教师为外出训练的运动员上课。

教室延伸：把教学地点延伸到训练场、体能训练中心、康复中心、荣誉馆、公寓等地。

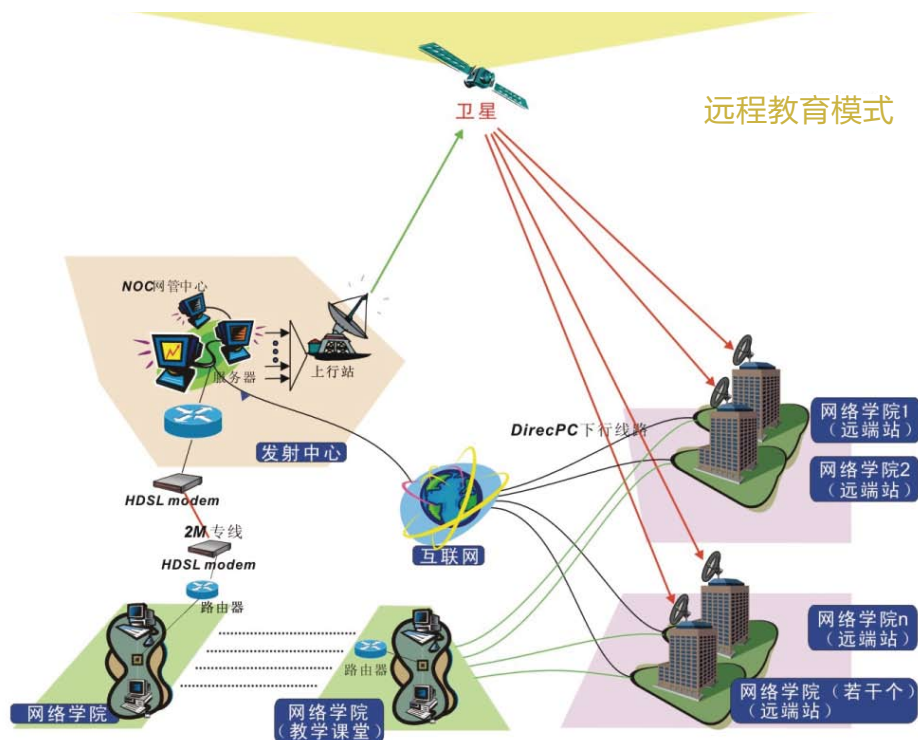
因材施教：根据不同运动项目的特点和队伍的需要，调整教学内容。

课堂教学与远程教育网络相结合：实现运动员在任何时候，任何地点都能学习。

教学内容

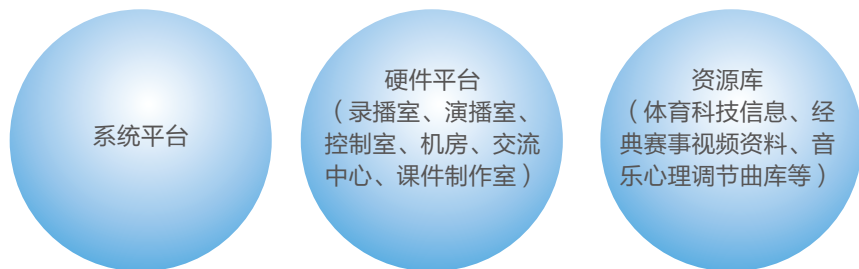
素质教育的内容可以形象地概括为4+X。“4”即运动员体能训练基础知识、运动员伤病预防与康复、励志与礼仪、职业生涯规划，“X”则指队员比较喜欢的应用文写作、英语、电脑、美术、音乐等课程。

网络远程教育平台满足运动员学习需求



针对运动员流动性强、学习时间分散的特点，建立了运动员网络远程教育平台，为运动员提供随时随地上网学习的便利条件。

远程教育平台是素质教育的远程学习平台、学历教育的高速公路、体育科技信息的资源库。



远程教育平台结构

【学习深造】

运动员在退役后可以选择进入各类高等院校学习深造，接受系统的教育培养，毕业后从事自己向往的专业工作。



北京第二外国语学院自2004年以来每年均招收退役优秀运动员进入该校学习英语（体育方向），先后共招收了126名运动员，其中83名运动员已完成大学4年学业、获得该校本科文凭。

中央财经大学自2004年以来每年均招收退役优秀运动员进入该校主修体育经济与管理专业，至今已招收96名运动员，其中50名运动员已完成学业、获得该校本科学历。



截止到2010年，北京体育大学研究生冠军班共计招生200余人，他们中有的是现役的运动员或教练员，有的是体育部门的行政人员，更多的是退役后继续学习深造的运动员。

2010年11月3日，北京体育大学与美国威斯康星大学（麦迪逊）达成研究生冠军班赴美留学协议，成为2010年5月确立中美人文交流高层磋商机制后中美体育人文交流的成功案例。



中国研究生冠军班学员在美国



【职业】发展

运动员从运动职业转向社会职业的关键时期，特别需要了解自己的职业兴趣和潜能，提高综合素质和就业能力，增加职业技能和实习经验。在这个过程中，多种多样的职业发展项目为运动员打开求职之门。

职业兴趣测评

自2010年起引进职业兴趣测评系统，在黑龙江、河北、江苏、安徽、广东等地试用，这些省份的运动员均可免费到本省运动员再就业指导工作室进行测评。现该系统已经向全国运动员开放。

测评系统根据测试结果对2000种职业进行职业诊断和选拔，提供专家指导，为就业服务机构或用人单位提供应聘人员远程甄选服务。

测评系统还提供了200多个职业的典型图片、500多个职业的视频短片、800多个创业项目简介、1200多个职业的文字描述和正在开展的职业技能培训课程。

测试后，该系统会自动生成测试结果，职业指导师会对测评结果以及任何对结果产生的困惑进行专业解读。



职业兴趣测评

是通过个人素质和自己潜在的职业兴趣等多方面的测试，提供科学翔实的分析，从而帮助运动员规划退役后的再就业方向，并进行合理化、个性化的职业分析的一种分析系统。



职业资格证书

2007年8月以来,体育主管部门已帮助近1000名运动员获得社会体育指导员、体育场地工、游泳救生员、体育经纪人等体育行业国家职业资格证书。证书的取得,拓宽了运动员退役后实现职业转换和再就业的渠道,为他们在体育经营性场所从业创造了条件。

近几年,国家体育主管部门与地

方体育主管部门以及其他机构合作,探索适合退役运动员职业转换的众多项目,开展了水上俱乐部工作人员、游泳救生员、游泳指导员、潜水员、健身教练、滑雪指导员、运动防护人员、基层文体指导员、体育教师、少儿芭蕾舞教师、自行车就业创业项目、山地户外指导员、体育经纪人、教练员和文秘人员的培训和取证工作。

职业资格证书制度

是我国劳动就业制度的一项重要内容,也是一种特殊形式和国家考试制度。它是按照国家制定的职业技能标准或任职资格条件,通过政府认定的考核鉴定机构,对劳动者的技能水平或职业资格进行客观公正、科学规范的评价和鉴定,对合格者授予相应的国家职业资格证书。



职业转换培训

2007年8月以来，国家体育主管部门共举办了面向不同职业方向的36期退役运动员职业转换培训班，直接受益运动员近2000人。政府主管部门还对运动员开展多种职业技能培训。



2007—2011年职业转换培训班一览表

时间	主办机构	培训对象	办班次数	培训人数
2007—2011年	中国奥委会	退役运动员	36	1749

体育经纪人方向培训



职业技能培训

是结合体育行业特有职业和社会就业需求状况，对不同退役运动员的职业兴趣针对性的开展培训，帮助退役运动员将已有运动技能优势转化为职业技能。



教练员方向培训

培训设置了教练员基础理论和专项能力、综合素质及能力、职业指导和心理调适、学员活动等四大模块的内容。培训班还把培训后就业上岗作为一项重要内容，将于培训班后期组织有教练员需求的相关单位参加求职招聘见面会，进行就业推荐，与用人单位达成就业意向的退役运动员可实现上岗就业。





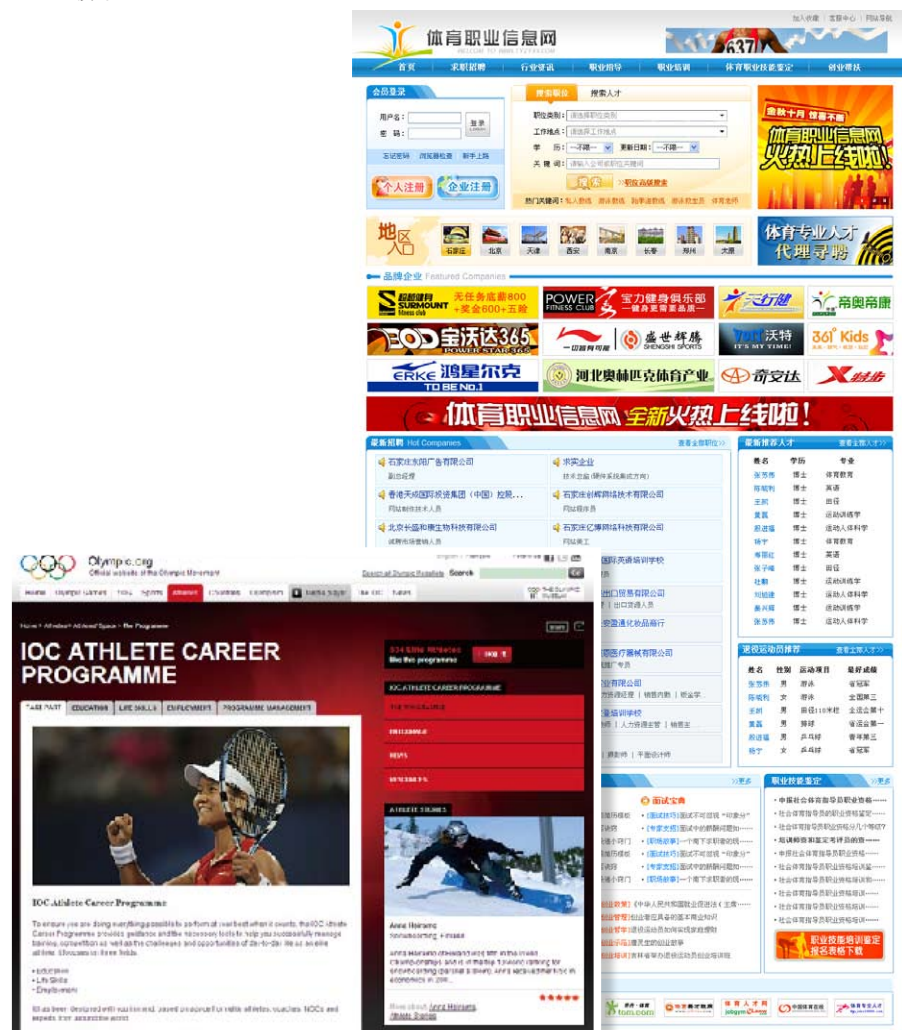
提供就业指导

地方体育主管部门提供就业指导，开放实习岗位，接纳退役运动员进行实习锻炼，以帮助运动员了解机关和事业单位的办事程序，增强人际沟通。加强与其他企业的合作，还为他们举办专场求职招聘见面会，进行就业推荐。



体育职业信息平台建设

体育职业信息网是一个全国性的体育类行业职业信息综合平台，已有近20个省市站点，实现全国体育行业人力资源与社会人力资源的沟通和连接。设有求职招聘、行业资讯、职业指导、职业培训、职业技能鉴定、创业帮扶等六个栏目。已汇集了社会上最全面的体育类招聘信息，每周更新一次。截至2011年底，网站拥有在线招聘单位4996家，招聘职位17558个，求职简历10286份。



国际奥委会网与体育职业信息网

中国运动员职业发展计划

该计划旨在帮助运动员做好退役后职业发展规划，由国际奥委会于2005年发起，至今已在30多个国家开展，受到了广大运动员的欢迎。2011年，中国奥委会加入该项目，免费为中国运动员提供培训，并提供实习就业平台，成为中国运动员职业辅导和职业转换工作的一种有益补充形式。

具有地域特色的典型项目

省份	项目
北京	设立退役运动员专项扶持基金
河北	运行国家体育职业信息网
内蒙古	设立老运动员老教练员老职工关怀基金
辽宁	制定运动员特殊人才政策
吉林	开展退役运动员创业培训
黑龙江	帮助运动员开办体育彩票销售点
上海	实施职业发展计划
江苏	实施“勿忘我”等计划
浙江	开展运动员转型为体育教师培训
福建	设立老运动员、老教练员关怀基金
山东	开展运动员转型为体育教练员培训
河南	促进职业转换项目
湖北	设立运动员职业发展基金
湖南	开展职业转换过渡培训
西藏	支持运动员转型为体育教师
陕西	留用安置运动员
甘肃	安置运动员转型为体育教师
新疆	帮助运动员转化为基层文化站文体指导员



支持 有力的资源

运动员作为中国体育事业发展宝贵的人才资源，一直以来都受到中国社会各界的高度重视和关怀。在注重提高运动员的专业技能，加大运动员的文化教育的同时，中国运动员的全面发展特别是退役后的职业发展更是得到了多方的共同支持和推进，取得了重大的发展和进步。



运动员职业转换 有你我护航

中国政府、中国奥委会等专业机构以及各种社会力量为中国运动员的职业发展做出了巨大的贡献，形成推动中国运动员全面发展的三股合力。



政策体系

奠定运动员职业发展基石

依照有关法律规定，多年来，通过制定相关政策，对运动员在训期间及退役后的工资福利、生活待遇、社会保险、伤病医疗、文化教育、技能培训、职业发展、退役安置等提供必要的支持和保障，构建了促进运动员职业发展的政策制度体系。

法律保障

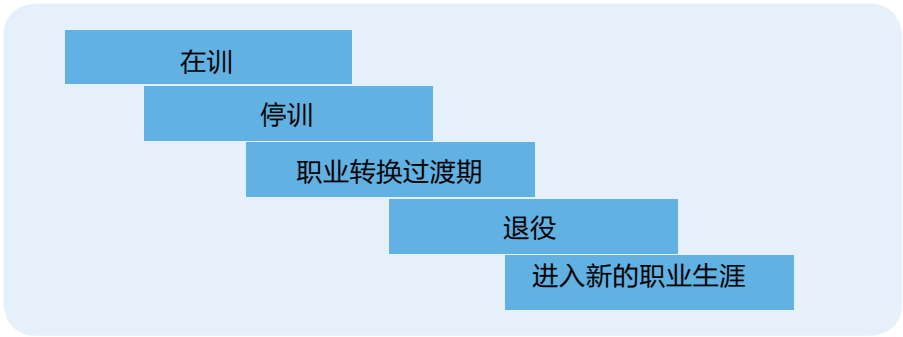
中国政府在法律上给予运动员基本的保障。中国的体育基本法《中华人民共和国体育法》明确规定：“国家对优秀运动员在就业或者升学方面给予优待”。



制度支撑

在运动员职业发展政策制度体系中，职业转换过渡期制度是最重要的组成部分之一。

中国运动员的职业生涯分为以下几个阶段：



在职业转换过渡期内，体育部门为运动员实施就业辅导，提供职业指导、上学帮助、素质和技能培训、就业服务等。

职业转换过渡期服务

职业指导

专家或职业指导团队，通过测评软件等方式对运动员开展职业指导、生涯规划、心理疏导等。

上学

符合条件的运动员可通过国家规定的相关政策进入高等院校学习。

培训

针对就业市场、结合运动员特点，通过专业培训组织和机构，对运动员进行有特色的职业转换培训。

就业服务

建立网站宣传政策，提供再就业信息；与企事业单位建立合作网络，为运动员搭建实习、就业平台；组织人才推荐会、供需见面会等为运动员再就业创造条件。



其它政策支持

经济支持：中国运动员在退役后，能够得到退役安置费等物质支持。

就业支持：符合条件的中国退役运动员可以通过一些“绿色通道”，充分利用自己的体育特长进入一些特殊职业，如特警、体育教师等。

创业扶持：退役后进行自主创业，并符合规定条件的中国运动员，可以得到部分启动资金等扶持。

就学支持：取得卓越运动成绩的优秀运动员可免试进入高等学校学习；运动成绩较好的运动员可以通过优惠政策进入高等学校学习。

教育资助

运动员保障专项资金鼓励运动员接受高等教育，提高自身素质及就业能力，对运动员自费参加学习的给予教育资助。截止目前，已资助在退役运动员 5183 人次。

特殊关怀

设立老运动员、老教练员关怀基金，解决老运动员、老教练员生活困难，为其更好地安度晚年，提供有益的保障。从2004年起，共发放关怀基金9批，529人享受关怀基金资助，累计资助金额1335万元。

运动员保障专项资金

由国家财政设立，用于运动员重大伤残医疗补助、运动员特殊困难生活补助、运动员教育资助，以及开展运动员职业辅导、就业服务等。



专门机构

为运动员职业发展提供服务

中国奥委会及各单项协会以及各地体育部门都建立了专门的运动员服务部门和机构，通过多年来不断的努力，形成了一支热情、专业、负责的运动员服务队伍。这支队伍有长期从事人力资源工作的专业人士，有取得过优异成绩的退役运动员，更多的是对中国的体育事业和中国运动员有着满腔热忱的普通工作人员。他们默默无闻的为中国运动员的发展努力工作，将大量的心血和热情投入到中国运动员生涯的全部过程当中，为运动员争取更多的权利和更好的发展而不懈奋斗，是名副其实的“无名英雄”。

她叫王俊华，是天津市体育局人才交流管理中心主任，是一名退役的排球运动员。退役后长期从事运动员服务保障工作，被运动员们亲切称作“王阿姨”。



他们是广东省体育局人事处的6位同志。他们当中有3名退役运动员，还有1名世界冠军和2名全国冠军。他们6人兢兢业业的为广东省现役运动员提供职业发展方面的服务工作。



曹志慧：1977年从事网球运动项目的训练，1982年全国比赛中因伤病而停训，1984年退役。个人未进入全国前八名成绩，后来工作后上了财会中专、管理大专，转型成功。

这是曹志慧和她的双胞胎女儿，她们都曾都是运动员。

程兵：1979年入选江苏省无线电测向队，1983年入选国家集训队，曾获全国第二名等成绩，1984年退队，考入南京体院教育系。

这是程兵和她的儿子，他正在从事飞碟射击项目。



运动员职业发展工作人员感言

我的工作是负责停训期间运动员职业转换过渡期的职业辅导及再就业服务等相关工作，他们为国家出力流汗，他们是战争年代的前沿勇士，和平年代的青春奉献者，是新时期最可爱的人。为他们服务，十分荣耀，十分开心，值！

——黑龙江省 刁志丹

我作为山东省第一个退役以后进入高校学习的运动员，如今已是一名从事人事工作多年的体育工作者。能够结合自身工作，从运动员角度出发，将对体育的感情融入其中，尽自己最大所能帮助他们退役后更好地挖掘自身潜力，展现价值、更加完美，我十分享受并乐在其中。

——山东省 韩民华

我从事这项工作十多年了，我觉得现在工作很充实。运动员的运动生涯是有限的，必然要经历职业转换的过程，而这一过程是关系到他一生幸福的关键时期，在这个时候，我们能够给他们提供一些实实在在的帮助，使其顺利实现就业、重启人生旅程，是一件非常有意义的事。

——河北省 刘建民

多年的工作让我总结出，为退役运动员做培训工作应以调整学员心态、转变就业观念、树立人生信心、掌握职业能力、提高综合素质为目标，为退役运动员圆满完成过渡期，顺利实现再就业搭建平台和桥梁，提供服务和保障，即送观念，送方法，送技能；搭建平台，搭建桥梁；实现就业。

——江苏省 张建飞



国家层面的保障机构

中国奥委会成立了专门促进运动员职业发展的部门，还设有专业从事相关工作的机构。



地方设立的运动员保障组织机构

建设一支强有力的人才队伍，是开展运动员保障工作的重要组织保障。目前，19个省（区、市）及计划单列市建立了从事退役运动员保障工作的专门机构。其中，人才中心10个，基金中心1个。



地区性运动员保障专门机构

地区	机构名称	成立时间
北京	体育专业人员管理中心	1994
河北	体育人才服务中心	1994
内蒙古	体育行业特有工种职业技能鉴定站	1996
广东	体育行业特有工种职业技能鉴定站	2005
浙江	体育行业特有工种职业技能鉴定站	2006
贵州	体育人力资源管理中心	2007
江苏	体育人才流动服务中心	2007
陕西	体育人力资源开发中心	2007
辽宁	体育行业特有工种职业技能鉴定站	2008
新疆	体育行业特有工种职业技能鉴定站	2008
吉林	体育行业特有工种职业技能鉴定站	2008
广西	体育行业特有工种职业技能鉴定站	2009
湖南	体育人才交流服务中心	2009
黑龙江	体育人才服务中心	2010
天津	体育人才交流管理中心	2010
云南	体育专业人员服务中心	2010
福建	体育基金管理中心	2011
海南	体育行业特有工种职业技能鉴定站	2011
安徽	体育人才服务中心	2011

社会力量

拓展运动员职业发展的空间

中国的体育精神源远流长，中华民族创造和积累了丰富而优秀的传统体育文化，中国人民也历来重视体育运动，这种对体育运动的重视也体现在社会各界对运动员的关怀和帮助当中。

中国十佳劳伦斯冠军奖

中国十佳劳伦斯冠军奖是为了进一步推动中国体育事业的发展，对运动员进行鼓励和关怀，更好地利用体育的感染力号召更多的人投入到慈善事业中来，倡导民众积极向上的健康生活方式而进行的一项评选活动。中国的优秀运动员们，都把入选“十佳”运动员当作自己运动生涯中最重要的荣誉之一，它已成为反映中国体坛多年来所取得的辉煌成绩的见证。



热心参与的公益组织

中华全国体育基金会

中华全国体育基金会是由中国体育界知名人士、境内外有关企业家代表组成，对国（境）内外社团、企业、商社及个人捐赠基金进行管理的非赢利的社会团体和公益组织。



中国运动员教育基金

2001年，一群热心的前世界及奥运冠军发起设立“中国运动员教育基金”，积极为运动员及教练员提供学习、进修的资助，帮助他们全面发展，回归社会。



冠军基金

由中国冬奥会首枚金牌得主、国际奥委会成员杨扬发起的慈善基金，旨在提升中国青少年体质健康水平及体育教育水平，关注退役运动员职业发展规划。“冠军基金”与中国奥委会进行了多次合作，为退役运动员转型开展培训。



具有社会责任的企业及个人

中国运动员的职业发展以及他们所取得的成绩，离不开国内外一大批负有强烈的使命感和责任感的知名企业的支持和帮助。他们为中国运动员提供物质上的支持，精神上的鼓励等其他各种形式的帮助。这些“回馈社会、建设国家”的企业积极履行自己的社会责任，他们把对国家的热爱转化为对中国体育事业的支持，转化为对中国运动员的支持，每一名中国运动员的职业发展和成功转型都得到了社会各界的关怀与鼓励。



【案例】



热心扶持退役运动员创业的个人

——孙寿华

曾是一名全国象棋冠军的孙寿华，联合乒乓球世界冠军孔令辉、游泳世界亚军曾启亮，成功创办了珠海容国团体校。在成功创业后，近年来，孙寿华积极且无私地将自己的创业经验向有意创业的运动员们传授，并帮助他们寻找合适的创业项目。2011年指导黑龙江籍拳击运动员李照国、孔明月、李双双在哈尔滨市注册成立了黑龙江争辉体育公司；2012年带领辽宁游泳退役运动员郑华章、射击退役运动员沈阳策划、制作了创业方案，同时带领多名退役运动员学习策划各类体育活动和赛事，帮助他们在策划运作、大型体育赛事方面，获得实际工作经验。



他们
来自中国的四
面八方，有着不一
样的背景



他们
有着一个共同的职业目标：为中国运动员的职业发展提供帮助

天津市
人才交流

运动员是不可多得的人才资源
是宝贵的社会财富

同前行，共成长！

